

DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA FINANCIAMENTO DE EMPRESAS E PROJETOS DE BIOGÁS

www.gefbiogas.org.br

youtube.com/gefbiogasbrasil

instagram.com/gefbiogasbrasil

gov.br/mcti/pibiogas

contato@gefbiogas.org.br



Biogás

BRASIL



O projeto GEF Biogás Brasil é liderado pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), implementado pela Organização das Nações Unidas para o Desenvolvimento Industrial (UNIDO), financiado pelo Fundo Global para o Meio Ambiente (GEF), e conta com o Centro Internacional de Energias Renováveis (CIBiogás) como principal entidade executora. O Projeto converge ações e investimentos de parceiros internacionais, empresas, entidades setoriais e poder público pela diversificação da geração de energia no Brasil através do estímulo à produção de biogás.

PARCEIROS:

ABiogás
Associação Brasileira do Biogás

SEBRAE

Embrapa



MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE E
MUDANÇA DO CLIMA

CIBIOGAS
ENERGIAS RENOVÁVEIS

MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

MINISTÉRIO DA
INTEGRAÇÃO E DO
DESENVOLVIMENTO
REGIONAL

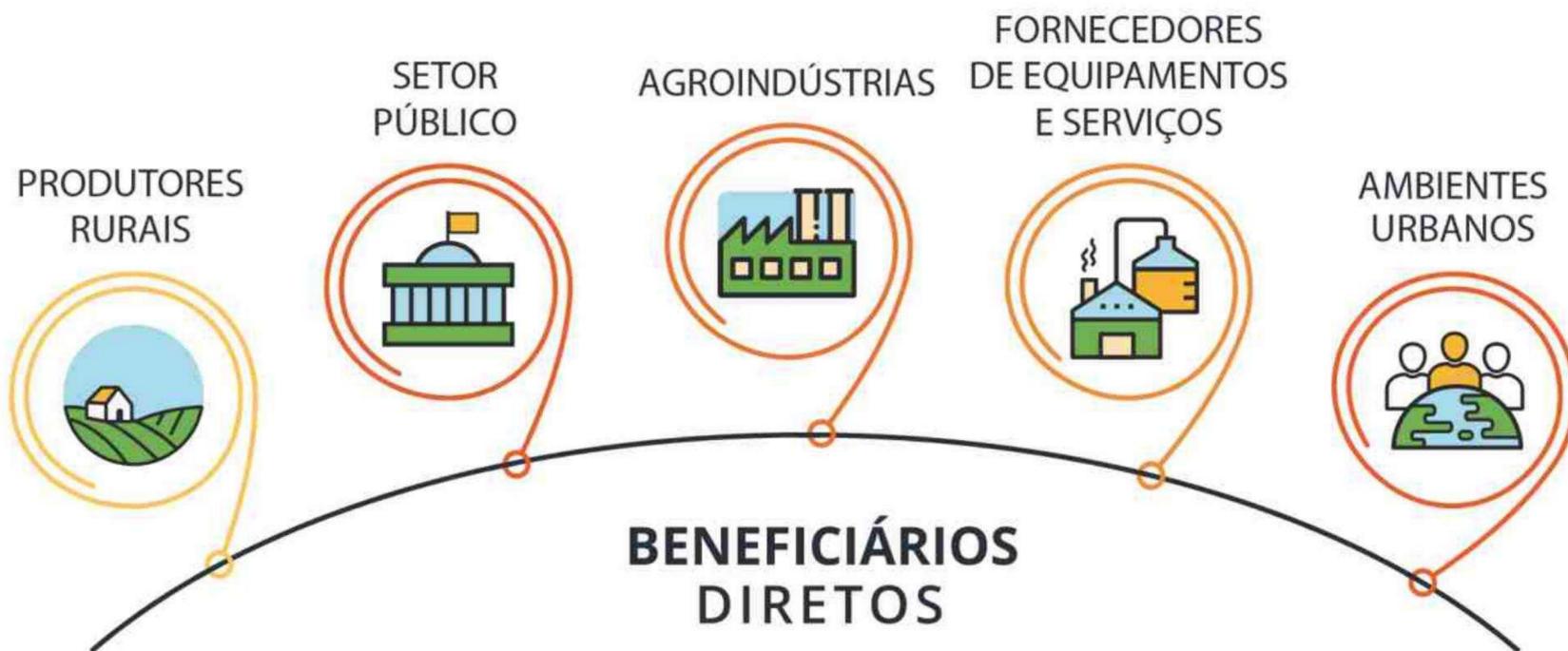
MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA
E PECUÁRIA



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

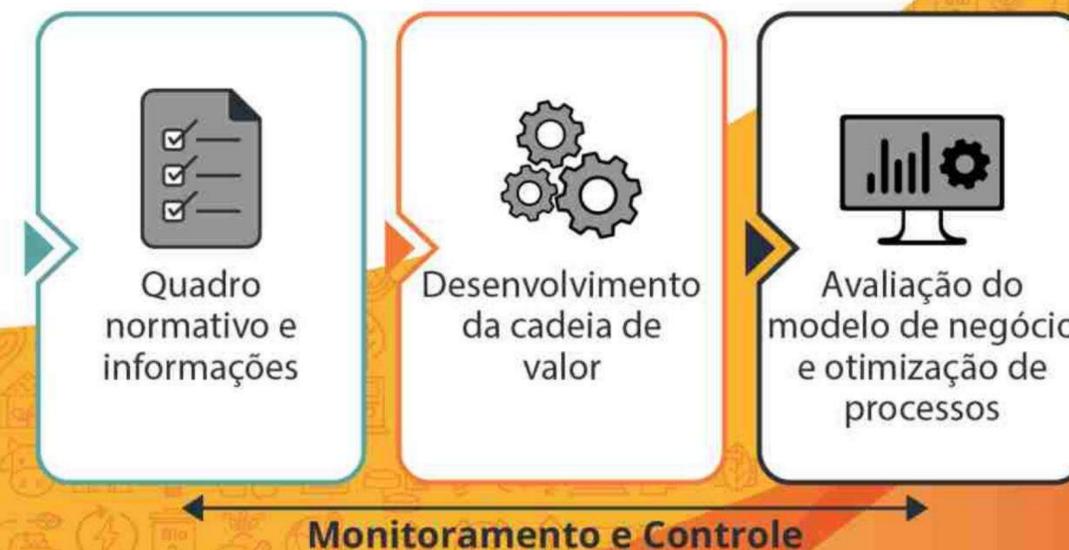
GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



Objetivos



COMPONENTES DO PROJETO





A Plataforma de Informações do Biogás Andrea Faria (PiBiogás) é uma **rede de colaboração digital** envolvendo **15 instituições** ligadas ao setor de biogás no Brasil. O objetivo é facilitar o acesso a ferramentas digitais, sites institucionais e informações relacionadas ao biogás, bem como fomentar novas ações e parcerias no setor.

www.gov.br/mcti/pibiogas

**AS FERRAMENTAS
DIGITAIS
reunidas pela
PiBiogás oferecem:**

PLANEJAMENTO AUTOMATIZADO DE PROJETOS;

INFORMAÇÕES GEOLOCALIZADAS SOBRE
A PRODUÇÃO DE BIOGÁS;

COMUNIDADES COLABORATIVAS;

BIBLIOTECAS DE CONHECIMENTO;

CAPACITAÇÃO ONLINE E MUITO MAIS!

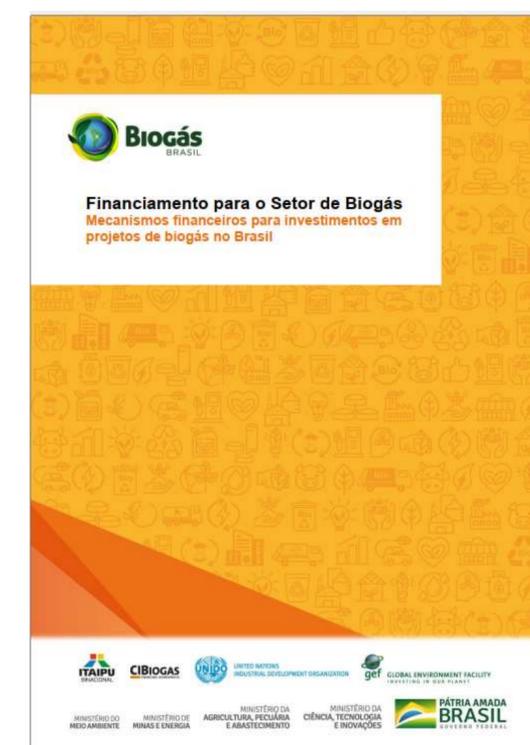
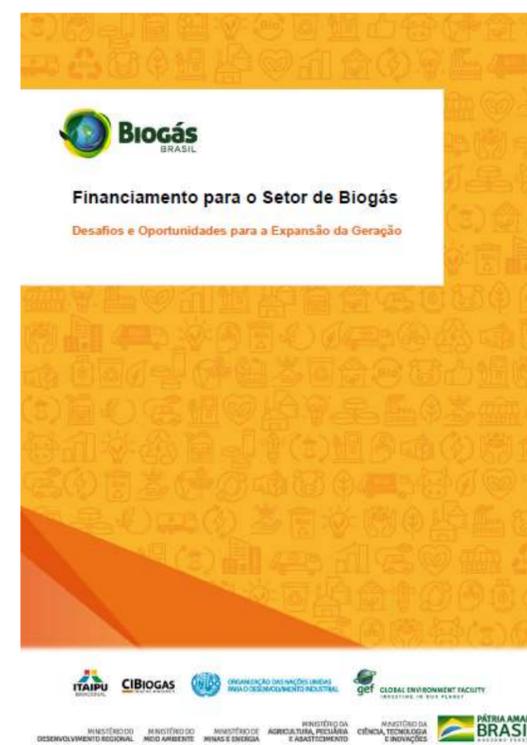


Rodrigo Sarmiento Garcia

- 22 anos de experiência nos temas de eficiência energética, energia elétrica, biogás e gás natural;
- Trabalhos anteriores: MME, CNI, BID, 5D Consultoria e Unido.
- Formação: Mestre em Engenharia Mecânica pela UnB e MBA em Finanças pelo IBMEC.

Histórico profissional

Trabalhos realizados para GEF Biogás Brasil:



Meus objetivos no projeto GEF-Biogás

Identificar:

- Necessidades e expectativas dos parceiros do Projeto GEF Biogás Brasil para financiamento;
- Instituições financeiras que atuam no Brasil e que tenham *soluções de financiamento*;
- Condições do crédito, limitações geográficas, regulatórias ou técnicas existentes;
- *Barreiras não-técnicas* que dificultam o financiamento e/ou diminuem a atratividade de projetos.

Suporte:

- Promover o diálogo com instituições financeiras, bancárias e não bancárias;
- Ajudar nas negociações com bancos, empresas e financiadores;
- Acompanhar todo o processo de viabilização financeira de empresas e projetos.

Desafios do financiamento: situações mais comuns

- 1 - Cooperativa de produtores querendo tratar os seus resíduos;
- 2 - Empresa provedora de tecnologia, com forte potencial de expansão, precisando de crédito para crescer;
- 3 - Projetos com bom *payback*, comprador do gás definido, buscando soluções para se viabilizar.

Quem se senta à mesa para negociar?

Quem a gente vê na mesa?

- Integrador/provedor da solução ;
- Fornecedor/provedor da biomassa (dejeito);
- Comprador do biogás/biometano;
- Provedor de equipamentos;
- Investidor/banco/fundo de investimento...

O que a gente não vê na mesa, mas que está lá também...

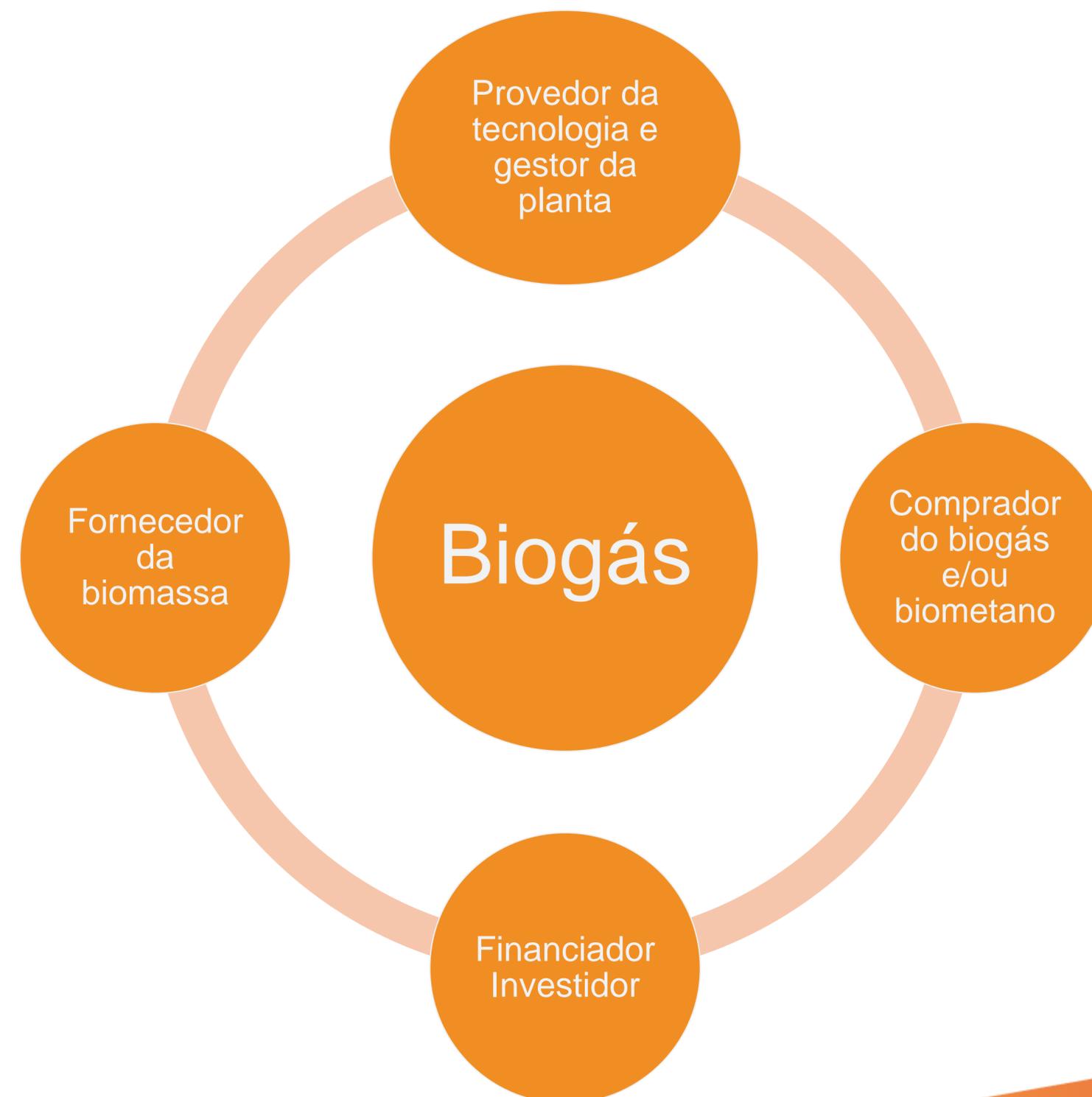
- **Insegurança** quanto ao *knowhow* de quem está propondo a tecnologia;
- A **expectativa** de um novo negócio e/ou redução de custo do dono da biomassa;
- **Incertezas** associadas à capacidade de entrega firme de biogás/biometano;
- Incertezas associadas à **saída de provedores** de biomassa do projeto;
- Incertezas quanto à maturidade e ao “**grau**” de **inovação da tecnologia**;
- Não entendimento dos **riscos do comprador** desistir da compra do biogás/biometano?

.....

Pilares do Projeto de Biogás

Como pensar o modelo de negócio?

- Todos precisam ganhar;
- Os ganhos não são iguais;
- Quem corre mais riscos, tem mais força nas negociações;
- Os benefícios podem ocorrer em momentos distintos;
- Os ganhos precisam acontecer de forma justa, com critérios claros.



Modelo de Investimento com participação de terceiros:

- **Investimento total da empresa terceira** na construção do biodigestor, equipamentos para a produção de biometano e produção de CO₂;
- **O projeto de biogás não faz parte do negócio da empresa cliente.** Concentração dos recursos e capacidade de endividamento no negócio principal;
- **Condições gerais de um contrato** de fornecimento de biometano e CO₂:
 - Definem-se os volumes e as especificações técnicas do biometano e do CO₂;
 - Duração: 05 a 20 anos;
 - Viabilidade financeira do projeto garantido no projeto;
 - Regra geral: quanto maior a produção de biogás/biometano, menor o tempo de retorno do investimento;
 - Correção: IPCA / IGP (reflexo da inflação) ou variação do GLP ou da energia elétrica.

Mercado de capitais: formas de viabilizar o projeto

- **Financiamento via endividamento:**
 - Custo mais alto que bancos de desenvolvimento e linhas de financiamento incentivadas;
 - Maior flexibilidade. Ex.: prazos maiores, maior tempo de carência, pagamentos iniciais só de juros e depois do principal, etc.

- **Financiamento via investimento:**
 - Fundos de investimentos se tornam **sócios** “do CNPJ” da planta de geração de biogás;
 - Riscos e ganhos **compartilhados**;
 - Condições de investimentos e divisão dos lucros podem ser **negociados livremente** entre as partes;
 - Busca por **maximização do lucro** “do CNPJ” da planta de geração de biogás e por capacidade de **replicabilidade do projeto**;
 - **Adição de inteligência financeira e experiência em gestão de negócios.**

Mercado de capitais: via endividamento

- **Situação Atual:**

- Cenário internacional e nacional instáveis;
- Cenário internacional de alta de juros;
- Mercado avesso ao risco;
- Baixo apetite a projetos;
- Condições de aprovação de empréstimos mais restritas.

- **Soluções possíveis:**

- Utilização de bancos de investimento e não de varejo;
- Emissão de **CRA** e/ou **CRI** para operações acima de 20 milhões;
- Utilização de **fundo de investimentos específico**:
 - Gestor profissional;
 - Gatilhos de desembolso pré acordados;
 - Processo desburocratizado;
 - Preservação dos interesses dos investidores.
- Maior **capacidade de negociação de garantias**: contratos, recebíveis, equipamentos, parte da empresa, imóveis, garantias financeiras.

Mercado de capitais: via investimento

• Situação Atual:

- **Muita oferta** de projetos de energia sustentáveis;
- Forte concorrência com **tecnologias já consolidadas**;
- Mercado desconhece os riscos da tecnologia do biogás;
- Necessidade de consolidar o **entendimento da viabilidade** da tecnologia;
- Solicitação de seguros e atestados de checagem dos contratos e projetos.

• Soluções possíveis:

- Investimento de capital via aquisição de parte de uma empresa;
- Investimento via formação de uma sociedade para viabilizar um projeto ou um conjunto de projetos;
 - Formação de empresa principal (*holding*) para liderar diversos investimentos;
 - Formação de SPEs para projetos específicos (geralmente acima de R\$ 50 MM);
- Formação de fundos de investimentos para viabilização de tipos específicos de projetos ;
- Busca de investidores para viabilizar uma oportunidade.

Mensagens Finais

- *“Só os profetas enxergam o óbvio”* - Nelson Rodrigues;
- Todo projeto envolve riscos. Mas só riscos conhecidos podem ser precificados, gerenciados e mitigados;
- É melhor ser sócio de algo grande, que dono de quase nada;
- Escolha bem seus sócios. Boas oportunidades dependem, também, de bons relacionamentos;
- Adicione competências complementares na sua empresa. Domine todo o ciclo do seu negócio;
- Cuide da imagem da sua empresa... No mercado e no PowerPoint;
- Tenha um bom advogado(a) no momento das negociações.



COMITÊ DIRETOR DO PROJETO:



CIBIOGAS
ENERGIAS RENOVÁVEIS



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

MINISTÉRIO DO
MEIO AMBIENTE E
MUDANÇA DO CLIMA

MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA

MINISTÉRIO DA
INTEGRAÇÃO E DO
DESENVOLVIMENTO
REGIONAL

MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA
E PECUÁRIA

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO



Rodrigo Sarmiento Garcia

r.sarmientogarcia@unido.org

+55 (61) 9 8133 8735

www.gefbiogas.org.br

youtube.com/gefbiogasbrasil

instagram.com/gefbiogasbrasil

gov.br/mcti/pibiogas

contato@gefbiogas.org.br